

Научная статья  
УДК 351.743:351.75(470)

## ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

Виктор Васильевич Шумский<sup>1</sup>, Владимир Васильевич Ткаченко<sup>2</sup>,  
Василий Васильевич Колениченко<sup>3</sup>

<sup>1, 2, 3</sup> Белгородский юридический институт МВД России  
имени И. Д. Путилина, Белгород, Россия

<sup>1</sup> shumskvic121968@yandex.ru, <sup>2</sup> tkachenkovlad@yandex.ru, <sup>3</sup> koleni4enko77@mail.ru

**Аннотация.** Предметом исследования выступают общественные отношения, касающиеся добровольного участия граждан в мероприятиях по охране общественного порядка. Объектом исследования является совместная деятельность граждан и органов внутренних дел по вопросам охраны общественного порядка в середине девяностых годов прошлого столетия.

Авторы подробно рассматривают такие аспекты темы, как взаимодействие и его эффективность на примере органов внутренних дел и граждан. Детализируют результативность указанной деятельности, рассматривая ее через призму складывающихся социально-экономических отношений. Останавливаются на основных направлениях взаимодействия органов внутренних дел с гражданами по вопросам охраны общественного порядка, анализируют содержание указанной деятельности на примере отечественного опыта.

Сделан вывод о необходимости корректировки ведения статистического учета по вопросам участия общественности в мероприятиях по охране общественного порядка с целью оценки эффективности этой деятельности. Кроме того, следует сконцентрировать усилия граждан, изъявивших желание оказывать содействие органам внутренних дел, на выявлении правонарушений, что позволит повысить качество деятельности органов внутренних дел по противодействию преступности.

**Ключевые слова:** полиция, добровольные народные дружины, профилактика правонарушений, взаимодействие, охрана общественного порядка, административное правонарушение.

**Для цитирования:** Шумский В. В., Ткаченко В. В., Колениченко В. В. Исторический опыт взаимодействия органов внутренних дел с общественными объединениями правоохранительной направленности // Вестник Уфимского юридического института МВД России. 2025. № 1 (107). С. 52–59.

Original article

## HISTORICAL EXPERIENCE OF INTERACTION BETWEEN INTERNAL AFFAIRS BODIES AND PUBLIC ASSOCIATIONS OF LAW ENFORCEMENT ORIENTATION

Viktor V. Shumsky<sup>1</sup>, Vladimir V. Tkachenko<sup>2</sup>, Vasily V. Kolenichenko<sup>3</sup>

<sup>1, 2, 3</sup> Belgorod Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia  
named after I. D. Putilin, Belgorod, Russia

<sup>1</sup> shumskvic121968@yandex.ru, <sup>2</sup> tkachenkovlad@yandex.ru, <sup>3</sup> koleni4enko77@mail.ru

**Abstract.** The subject of the study is public relations concerning the voluntary participation of citizens in measures to protect public order. The object of the study is the joint activities of citizens and internal affairs bodies on issues of public order protection in the mid-nineties of the last century.

The authors examine in detail such aspects of the topic as interaction and its effectiveness using the example of internal affairs agencies and citizens. They detail the effectiveness of this activity, considering it through the prism of developing socio-economic relations. They dwell on the main areas of interaction

---

© Шумский В. В., Ткаченко В. В., Колениченко В. В., 2025

between internal affairs agencies and citizens on issues of public order protection, and analyze the content of this activity using the example of domestic experience.

A conclusion is made about the need to adjust the maintenance of statistical records on issues of public participation in public order protection activities in order to assess the effectiveness of this activity. In addition, it is necessary to concentrate the efforts of citizens who have expressed a desire to assist internal affairs agencies on identifying offenses, which will improve the quality of the activities of internal affairs agencies in combating crime.

**Keywords:** police, voluntary public squads, offense prevention, interaction, public order protection, administrative offense.

**For citation:** Shumsky V. V., Tkachenko V. V., Kolenichenko V. V. Historical experience of interaction between internal affairs bodies and public associations of law enforcement orientation // Bulletin of Ufa Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2025. No. 1 (107). P. 52–59. (In Russ.)

## Введение

Закон Российской Федерации «О милиции» от 18 апреля 1991 г. предписывал, что милиция решает свои задачи во взаимодействии как с государственными, так и с общественными объединениями, трудовыми коллективами и гражданами<sup>1</sup>. Однако социальные и политические события на территории России вместо расширения участия общественности в укреплении правопорядка в начале девяностых годов привели к полному его распаду. Добровольных народных дружин (далее – ДНД), общественных пунктов охраны порядка по месту жительства населения, товарищеских судов, комиссий по борьбе с пьянством почти не осталось.

В Московской области, например, к началу 1994 года число ДНД сократилось на 95 %, дружинников – на 91 %, товарищеских судов – на 90,7 % [1, с. 111]. В ряде других регионов России положение к этому времени сложилось еще хуже, что отрицательно отразилось на общем состоянии охраны общественного порядка и борьбы с преступностью в стране, резко снизился уровень раскрываемости преступлений. Вместе с тем за относительно небольшой промежуток времени преступность сменила свои качественные характеристики, стала более профессиональной, организованной, приобрела многоцелевую и крупномасштабную ориентацию.

На территории России получили распространение терроризм, захват заложников

в целях преступного получения выкупа, тысячами исчислялись факты мошенничества с квартирами одиноких людей, нередко с убийствами их законных владельцев и последующей продажей этих квартир по фиктивным документам. В Москве, к примеру, в 1994 году было выявлено и пресечено 11 фактов крупных хищений, совершенных с использованием кредитных карточек. В 1995 году подобных преступлений выявлено уже в 2,5 раза больше. При этом размер причиненного мошенниками ущерба увеличился в 11 раз и составил 5,5 млн долларов США [2, с. 5].

Состояние преступности вызывало серьезную и справедливую озабоченность руководителей территориальных органов МВД России, тревожило население России. На встрече с руководством МВД России Б. Н. Ельцин, являвшийся в то время главой государства, поставил шесть задач, которые необходимо было решать органам внутренних дел в ближайшее время:

1. Обеспечение надежной охраны жизни, здоровья и имущественной безопасности граждан.
2. Раскрытие не только очевидных, но и продуманных, организованных, особенно получивших широкий общественный резонанс преступлений.
3. Профилактика преступности несовершеннолетних.
4. Борьба с организованной преступностью и коррупцией.

<sup>1</sup> О милиции : закон Российской Федерации от 18 апреля 1991 г. № 1026-1. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

5. Остановка процесса криминализации экономики.

6. Предупреждение и выявление незаконного оборота оружия.

Без содействия всех форм общественности и населения органам внутренних дел было сложно их реализовать, нужны были кардинальные меры. Исходя из этих установок и Закона «О милиции», руководители территориальных органов МВД России значительно активизировали взаимодействие с органами прокуратуры, юстиции налоговой полиции, таможенной службы, судами, представителями государственной власти и местного самоуправления.

#### Методы

Исследование основано на комплексном использовании общенаучных методов познания в совокупности с эмпирическими и теоретическими подходами.

#### Результаты

Как показал анализ, руководители многих территориальных органов МВД России добивались восстановления связей с общественными организациями и населением, инициативно поддерживали тесный контакт с государственными учреждениями, общественными объединениями, средствами массовой информации, благотворительными органами, религиозными организациями, предпринимателями, частными охранными предприятиями в интересах всестороннего использования их возможностей по профилактике правонарушений и в борьбе с преступностью.

Улучшились связь с депутатами Государственной Думы Российской Федерации, сенаторами Совета Федерации, местными органами законодательной и исполнительной власти, информирование их о состоянии дел, деятельности органов внутренних дел, необходимости решения проблем в порядке законодательной инициативы. Повышался уровень и качество информирования органов государственной власти и обществен-

ных организаций по проблемам правоохранительной деятельности и постановки вопросов для решения в органах законодательной и исполнительной власти. Однако отсутствие необходимой правовой базы способствовало тому, что процесс распада общественных формирований в ряде регионов не был приостановлен.

Дальновидно поступали руководители территориальных органов МВД России, которые добивались решения этих проблем на местном и региональном уровнях. Однако это приводило к появлению разнообразных подходов в регионах при решении схожих вопросов.

Инициатива руководителей территориальных органов МВД России на местах помогла решить задачу в сторону улучшения совместных отношений с общественностью. Как результат, в ряде регионов были приняты свои положительные управленческие решения. Так, Правительство г. Москвы издало постановление № 323 от 19 апреля 1995 г. «О дальнейшем развитии деятельности Московской городской народной дружины»<sup>1</sup>. Утверждено Временное Положение «О Московской городской народной дружине», в котором по-новому определены задачи и функции этой дружины, формы и методы работы, организация и структура, порядок создания, правовой и специальной подготовки дружинников, их аттестации, порядок взаимодействия правоохранительных органов с народными дружинами.

Следует акцентировать внимание на том, что статьей 20 этого Временного Положения определялось, что Главное управление внутренних дел г. Москвы и подчиненные ему органы и подразделения:

1. Обеспечивают повседневное взаимодействие с народными дружинами, способствуют активному вовлечению дружин в мероприятия по обеспечению общественного порядка.

<sup>1</sup> О дальнейшем развитии деятельности московской городской народной дружины : постановление Правительства г. Москвы от 19 апреля 1994 г. № 323. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

2. Проводят инструктаж дружинников, ознакомление их с оперативной обстановкой, обучают членов народных дружин формам и методам борьбы с правонарушениями, установленным правилам применения физической силы, специальных и технических средств.

3. Оказывают дружинам практическую помощь в планировании и учете их работы, осуществляют непосредственное руководство работой дружинников на объектах и маршрутах патрулирования при проведении совместных мероприятий.

4. При необходимости предоставляют в пользование народным дружинам на период дежурства автотранспорт, специальные средства и средства радиосвязи.

5. Оплачивают работу дружинников, привлекаемых для совместного патрулирования и участия в других мероприятиях органов внутренних дел, за счет денежного содержания сотрудников, должности которых не укомплектованы.

Особенностью взаимодействия территориальных органов внутренних дел МВД России с Московской городской народной дружиной являлись проведение обучения формам и методам работы, ознакомление с правовыми актами, регламентирующими их деятельность, изучение законодательства в этой области, инструктаж и осуществление, наряду с прокуратурой, правовой службой мэрии, контроля за соблюдением законности. К 1996 году численность народной дружины превышала 6 тысяч членов.

В Санкт-Петербурге в 1995 году также была создана первая народная дружина численностью 600 человек. За участие в патрулировании дружинникам из числа рабочих предлагалась денежная оплата и дополнительный отпуск, а студентам – стипендия, а после окончания вуза – помощь в трудоустройстве<sup>1</sup>.

Руководство УВД Вологодской области инициировало рассмотрение в областной

администрации проблем активизации участия общественных формирований в охране общественного порядка в регионе. Трижды в органах государственной власти области рассматривали эти проблемы с участием глав администрации городов и районов. В результате были приняты:

– постановление об участии общественности в профилактике правонарушений и борьбе с преступностью в сельской местности;

– постановление о финансировании общественных пунктов охраны порядка и штабов добровольных народных дружин.

Реализация этих постановлений позволила возобновить деятельность 170 общественных пунктов охраны порядка и 400 специализированных групп ДНД.

В Ставропольском, Краснодарском, Приморском краях, Ростовской, Волгоградской и других областях местной администрацией утверждены Положения о казачьих добровольных дружинах, организовано участие казаков в обеспечении общественного порядка на добровольной и договорной основе с оплатой за счет средств администрации применительно к зарплате рядовых сотрудников милиции.

Казаки несли службу с постовыми милиционерами и участковыми инспекторами милиции. В целях обеспечения законности при выполнении казаками этих обязанностей руководители территориальных органов МВД России поддерживали заинтересованную связь с руководством казачьих формирований.

Положительный опыт Московской области с общественными формированиями также заслуживает внимания. Так, в г. Коломне постановлением администрации создана «Ассоциация по борьбе с преступностью», которой руководил штаб, возглавляемый бывшим активным внештатным сотрудником милиции. Администрация г. Коломны ежемесячно выплачивала каждому члену

<sup>1</sup> История становления добровольных народных дружин в Санкт-Петербурге и Ленинградской области // ГУ МВД России по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области: официальный сайт. URL: <https://78.xn--b1aew.xn--p1ai/contact/dnd> (дата обращения: 25.09.2024).

штаба по 120 тыс. рублей. Кураторами Ассоциации определены представители администрации и УВД г. Коломны. Возобновлена работа 7 общественных пунктов охраны порядка. Определено, что каждый член Ассоциации в месяц обрабатывает 75 часов по охране общественного порядка (по совместительству). За 1995 год членами Ассоциации задержано 5 тыс. правонарушителей, раскрыто 98 преступлений.

В г. Дмитрове создано муниципальное предприятие «Дружинник». Члены организации постоянно задействовались для обеспечения охраны общественного порядка при проведении массовых и оперативно-поисковых мероприятий, воспитательно-профилактических операций. Решением Главы администрации города Дмитрова им производилась за эту работу оплата из расчета 700 руб. за час из местного бюджета.

В Видновском районе при правовом управлении предприятия «Мострансгаз» был создан отряд внештатных инспекторов милиции, с которым тесно взаимодействовали территориальные органы внутренних дел. В ряде районов практиковалось участие представителей религиозных конфессий в профилактической работе с подростками и иными категориями граждан.

Задачи руководства по организации взаимодействия с населением, средствами массовой информации были выполнены. Повышенное внимание стало уделяться формированию общественного мнения о деятельности органов внутренних дел. Руководство территориальных органов внутренних дел МВД России добилось повышения исполнительской дисциплины и создания атмосферы высокой требовательности по повышению эффективности работы служб и подразделений, объективного информирования общественности. Поддерживались постоянные отношения с лидерами национальных землячеств, религиозных организаций; координировались усилия по предотвращению межнациональных конфликтов.

Принималось участие в работе съездов, конференций, митингов, демонстраций, проводимых общественными организациями, устанавливались контакты с их организаторами в целях недопущения беспорядков и преступных проявлений.

Фундамент этому был заложен в середине девяностых годов прошлого столетия, налажено взаимодействие с институтами гражданского общества, обеспечен общественный порядок. Учитывая последствия распада Советского Союза, добиться этого было весьма сложно.

В настоящее время полиция сотрудничает с институтами гражданского общества как через общественные советы, так и по другим направлениям [3, с. 22; 4, с. 33; 5, с. 93; 6, с. 137]. Отдельные общественные формирования создаются специально для содействия полиции. К ним можно отнести народные дружины, студенческие дружины, другие общественные формирования правоохранительной направленности, которые берут на себя выполнение отдельных правоохранительных функций государства и гражданского общества. По мнению И. В. Федоровой, именно это направление взаимодействия полиции с институтами гражданского общества является наиболее востребованным и развитым [7].

Правовая основа данного направления взаимодействия в настоящее время устанавливается Федеральным законом «Об участии граждан в охране общественного порядка»<sup>1</sup>. В соответствии с данным законом полиция осуществляет управление и координацию деятельности правоохранительных объединений. Члены таких общественных объединений могут не только осуществлять содействие полиции в охране общественного порядка, но и участвовать в предупреждении и пресечении правонарушений, также заниматься разъяснительной работой с гражданами, в том числе распространять правовые знания.

<sup>1</sup> Об участии граждан в охране общественного порядка : федеральный закон от 2 апреля 2014 г. № 44-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. 2014. № 14. Ст. 1536.

В настоящее время, учитывая опыт девяностых годов прошлого столетия, в условиях дефицита наружных служб полиции в субъектах Российской Федерации заслуживает внимания опыт данной работы в УМВД России по Белгородской области.

Так, в рамках реализации положений Федерального закона от 2 апреля 2014 г. № 44-ФЗ «Об участии граждан в охране общественного порядка» в Белгородской области осуществляют свои функции 4703 дружинника, 514 из них – казаки. Всего в реестр внесено 390 добровольных народных дружин, в том числе 18 казачьих<sup>1</sup>.

Большинство авторов, определяя цели взаимодействия между полицией и обществом, отдают приоритет потребностям государства. В особенности в части необходимости активизации усилий граждан для решения задач полиции, а также совершенствования правовой основы активного участия граждан в обмене информацией и взаимодействии [8, с. 17; 9, с. 156; 10, с. 20; 11, с. 141].

Партнерские отношения с институтами гражданского общества выстраиваются полицией при подготовке и проведении массовых мероприятий. Постоянно ведется активная совместная работа с государственными образованиями, содействующими формированию и поддержке институтов гражданского общества. Тесное взаимодействие полиции с органами государственной власти, органами местного самоуправления, организаторами массовых мероприятий и гражданами при реализации мероприятий по обеспечению правопорядка и безопасности в период подготовки и проведения массовых мероприятий способствует наибольшей эффективности данной работы [12, с. 113].

По инициативе руководства УМВД России по Белгородской области совместно с

Управлением региональной безопасности Белгородской области проведены рабочие совещания с органами местного самоуправления, на которых акцентировано внимание на необходимости более широкого использования потенциала общественности в охране общественного порядка, социальной поддержки дружинников, материального стимулирования их деятельности и материально-технического обеспечения народных дружин.

В целях материального стимулирования деятельности общественности Правительством Белгородской области внесены изменения в региональный бюджет, предусматривающие оплату дежурства дружинников в размере от 140 до 300 рублей в час.

Правительством Белгородской области ежегодно утверждается Порядок предоставления и распределения субсидий бюджетам городских округов и поселений Белгородской области на оказание поддержки гражданам и их объединениям, участвующим в охране общественного порядка, создание условий для деятельности народных дружин.

С участием народных дружинников в течение 5 месяцев 2024 года задержано за совершение преступлений 2 лица, пресечено свыше 570 административных правонарушений, проверено 4,6 тыс. бесхозных объектов недвижимости, выявлено 91 транспортное средство, оставленное без присмотра.

### **Заключение**

Взаимодействие государства и институтов гражданского общества является сложным процессом взаимного контроля и взаимных ограничений. В правовом обществе самоорганизация приобретает нормативные основы, и право является основным регулятором отношений между государством и институтами гражданского общества. Оптимальной моделью взаимоотношений го-

<sup>1</sup> На меры поддержки народных дружин приграничных территорий Белгородской области планируется направить более 89 млн рублей // Губернатор и Правительство Белгородской области : официальный сайт. URL: <https://belregion.ru/press/news/index.php?ID=79691> (дата обращения: 24.09.2024); Фридман А. Не стражи, а дружинники. Зачем в Белгородской области создают народные дружины // Fonar.TV. URL: <https://fonar.tv/article/2022/01/17/ne-strazhi-a-druzhinniki-zachem-v-belgorodskoy-oblasti-sozdayut-narodnyedruzhiny-razbor> (дата обращения: 24.10.2024).

сударства и институтов гражданского общества становится модель партнерского взаимодействия. Партнерство такого рода служит инструментом результативного про-

ведения национальной политики и успешного выполнения государственных полномочий, важное место среди которых занимает функция охраны правопорядка.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Ходжаева Е. Возрождение ДНД (добровольных народных дружин) в России: пример навязанной сверху мобилизации // *Laboratorium*. 2019. № 3. С. 105–141.
2. Смагоринский П. Б. Криминалистическая характеристика хищений чужого имущества, совершенных с использованием пластиковых карт и ее применение в следственной практике: автореф дис. ... канд юрид наук. Волгоград, 2000. 18 с.
3. Кравцова Е. А., Хмелинин Д. В. Взаимодействие полиции с отдельными институтами гражданского общества // *Вестник Белгородского юридического института МВД России имени И. Д. Путилина*. 2022. № 4. С. 21–24.
4. Красин Ю. А. Государство и гражданское общество: отношения оппонирования партнерства // *Власть и общество: региональный аспект взаимодействия*. Екатеринбург, 2005. С. 30–36.
5. Вериков В. В. Добровольные народные дружины: история и перспективы в обеспечении охраны общественного порядка в России // *Ученые записки Комсомольского-на-Амуре государственного технического университета*. 2022. № 2 (58). С. 89–95.
6. Потапенкова И. В., Ярмонова Е. Н. Взаимодействие полиции с институтами гражданского общества: правовая природа // *Полиция и общество: проблемы и перспективы взаимодействия*. 2024. № 6. С. 134–140.
7. Федорова И. В. Основные направления взаимодействия полиции с институтами гражданского общества // *Вестник Московского университета МВД России*. 2020. № 6. С. 27–57.
8. Кокорев В. Ю., Яковлев О. В. Взаимодействие со средствами массовой информации как важнейшее направление организации управленческой деятельности в органах внутренних дел в середине девяностых годов прошлого столетия // *Вестник Краснодарского университета МВД России*. 2018. № 4 (42). С. 15–20.
9. Васильева И. Н. О социальной коммуникации органов внутренних дел с гражданами (по результатам экспертного опроса) // *Социологические исследования*. 2021. № 2. С. 152–158.
10. Шпак А. В. Актуальные проблемы взаимодействия полиции и гражданского общества в сфере реализации правоохранительной функции государства: отечественный и зарубежный опыт // *Журнал юридических исследований*. 2022. Том 7. № 2. С. 17–25.
11. Клейменов Е. А. Состояние и проблемы взаимодействия полиции и народных дружин в социологическом измерении // *Власть и управление на Востоке России*. 2021. № 2 (95). С. 129–141.
12. Правовые основы и организация деятельности полиции по обеспечению общественного порядка и безопасности при проведении массовых мероприятий / под ред. О. И. Бекетова. Омск: Омская академия МВД России, 2018. 120 с.

### REFERENCES

1. Khodjaeva E. Revival of the DND (voluntary people's squads) in Russia: an example of mobilization imposed from above // *Laboratorium*. 2019. No. 3. P. 105–141. (In Russ.)
2. Smagorinsky P. B. Forensic characteristics of thefts of other people's property committed using plastic cards and its application in investigative practice: abstract of dis. ... Candidate of Law. Volgograd, 2000. 18 p. (In Russ.)
3. Kravtsova E. A., Khmelinin D. V. Interaction of the police with individual institutions of civil society // *Bulletin of Belgorod Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after I. D. Putilin*. 2022. No. 4. P. 21–24 (In Russ.)
4. Krasin Yu. A. The state and civil society: relations of opposition partnership // *Power and society: regional aspect of interaction*. Yekaterinburg, 2005. P. 30–36. (In Russ.)

5. Verikov V. V. Voluntary people's squads: history and prospects in ensuring the protection of public order in Russia // Scientific notes of Komsomolsk-on-Amur State Technical University. 2022. No. 2 (58). P. 89–95. (In Russ.)
6. Potapenkova I. V., Yarmonova E. N. Interaction of the police with civil society institutions: legal nature // Police and society: problems and prospects of interaction. 2024. No. 6. P. 134–140. (In Russ.)
7. Fedorova I. V. Main areas of interaction of the police with civil society institutions // Bulletin of Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. No. 6. P. 27–57. (In Russ.)
8. Kokorev V. Yu. Yakovlev O. V. Interaction with the media as the most important area of organization of management activities in the internal affairs bodies in the mid-nineties of the last century // Bulletin of Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2018. No. 4 (42). P. 15–20. (In Russ.)
9. Vasilyeva I. N. On the social communication of internal affairs bodies with citizens (based on the results of an expert survey) // Sociological research. 2021. No. 2. P. 152–158. (In Russ.)
10. Shpak A. V. Actual problems of interaction between the police and civil society in the sphere of implementation of the law enforcement function of the state: domestic and foreign experience // Journal of Legal Studies. 2022. Vol. 7. No. 2. P. 17–25. (In Russ.)
11. Kleymenov E. A. The state and problems of interaction between the police and people's squads in the sociological dimension // Power and management in the East of Russia. 2021. No. 2 (95). P. 129–141. (In Russ.)
12. Legal basis and organization of police activities to ensure public order and safety during mass events / edited by O. I. Beketov. Omsk: Omsk Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia, 2018. 120 p. (In Russ.)

***Информация об авторах:***

В. В. Шумский, без ученой степени;  
 В. В. Ткаченко, кандидат экономических наук, доцент;  
 В. В. Колениченко, без ученой степени.

***Information about the authors:***

V. V. Shumsky, no academic degree;  
 V. V. Tkachenko, Candidate of Economics, Associate Professor;  
 V. V. Kolenichenko, no academic degree.

Статья поступила в редакцию 28.10.2024; одобрена после рецензирования 13.02.2025; принята к публикации 21.03.2025.

The article was submitted 28.10.2024; approved after reviewing 13.02.2025; accepted for publication 21.03.2025.